

MICHAEL DAUB



Faktenprofil



Michael Daub

Jahrgang 1961

Diplom-Ökonom, Schwerpunkt Finanzen und Revision, Universität Wuppertal
Interim Executive, European Business School (EBS), Oestrich-Winkel

Arbeitsprachen: Deutsch, Englisch

Auslandserfahrung: u. a. England, USA, Dänemark, Schweden

Interim Management

2010 – heute	Selbstständiger Interim Manager und Berater, Aufsichts- und Beiratsmandate	2015 – 2016	Becton Dickinson Rowa Germany GmbH, Kelberg <i>Project Manager</i> Neuausrichtung des Berichtswesens nach Gesellschafterwechsel Anpassung von Prozessen und Strukturen Einführung des konzernweiten Sales Reportings in die Tochtergesellschaften
2017 – 2017	Habasit AG, Reinach, Schweiz <i>Group CFO</i> Gesamtverantwortlich für die Bereiche Finanz- und Rechnungswesen und Controlling der Unternehmensgruppe Neuausrichtung der Gruppe zu professionellen Family Office Strukturen Reorganisation der Reporting Strukturen und Prozesse	2014 – 2015	Pulcra Chemicals GmbH, Geretsried <i>CFO</i> Reorganisation des Bereichs Finanz- und Rechnungswesen Neustrukturierung der Banklinien der Pulcra Chemicals sowie der Fashion Gruppe Proaktive Steuerung der Cash Flows und Net Working Capitals Entscheidende Mitarbeit an der Erstellung eines Wertgutachtens der Fashion Gruppe Verantwortlichkeit für eine Steuerprüfung (Betriebsprüfung) der operativen Gesellschaft und der Holding Erstellung einer Verrechnungspreisverordnung
2016 – 2017	Kuoni Travel Management Ltd, Zürich <i>Project Manager, Vertreter des Group CFO</i> Entflechtung zweier Konzernbereiche nach PE Gesellschafterwechsel Segmentierung der größten Konzerngesellschaft (Sourcing Company) Erstellung eines Geschäftsübertragungsvertrags Verantwortung für Entflechtung der Gesellschaften in Italien, Spanien, Frankreich		

Interim Management

- 2013 – 2014 **Fashion Chemicals GmbH & Co. KG, Geretsried**
Leiter Konzernrechnungswesen
- Koordination des Jahresabschlusses der Unternehmensgruppe
 - Erstellung von Impairment Tests
- 2012 – 2013 **eyevis Holding GmbH, Reutlingen**
CFO
- Gesamtverantwortlich für die Bereiche Finanz- und Rechnungswesen, Controlling und Personal
 - Einführung einer permanenten Inventur für die deutsche Gesellschaft
 - Reduzierung der gebundenen Mittel um knapp 10 Prozent
 - Reorganisation und Ausbau der Kreditlinien
 - Kurz- und mittelfristige Erhöhung der Liquidität
 - Reduzierung der Zinsbelastung
- 2011 – 2012 **LEONI Kabel Verwaltungs-GmbH, Roth**
Director Controlling, Business Group Industry & Healthcare
- Verantwortlich für Abschlüsse und das Berichtswesen der Gesellschaften
 - Update des SAP SEM- und Excel-basierten Berichtswesens
 - Entwicklung eines Berichtswesens, das unabhängig vom Geschäftsjahr ist

Festanstellung

2002 – 2010 **APCOA Parking Holdings GmbH, Stuttgart**

2009 – 2010 *Director International Projects*

Reorganisation des Finanzbereichs, Großbritannien
Umfassende Optimierung der Prozesse, Abläufe und Strukturen
Erhöhung der Aussagefähigkeit und Transparenz der Ergebnisse
Umstrukturierung der Internen Revision Deutschland
Einführung von einheitlichen Prüfungsstandards
Implementierung eines einheitlichen Berichtssystems

2002 – 2009 *Director Finance & Controlling Group*

Konzernplanung Budgets, Forecast und Mittelfrist-Planung
Einführung eines Portfolio-, Management-, Informations- und Konsolidierungssystem MIS
Leitung und Koordination des Konzernabschlusses nach IFRS (HGB)
Aufbau von internationalen Strukturen in »Finanzen & Controlling«
Einführung des Working Capital Managements im Konzern, dadurch Verbesserung des Cash Flows um 10 Prozent
Einführung einer konzernweiten Capital Expenditure Policy mit einheitlichen Entscheidungskriterien
Optimierung der Unternehmenssteuerung
Einheitliches Verständnis wichtiger Kennzahlen

1998 – 2002

MEXX Holding GmbH, Korschenbroich

Country Manager Finance & IT Deutschland, Österreich, Schweiz

Zuständig für das komplette Finanz- und Rechnungswesen in Deutschland, Österreich, Schweiz

Erstellung und Steuerung der Planung insb. Investitions- und Finanzplanung für den Einzel- und Großhandel

Prozessoptimierung des Berichtswesens

Ausbau und Intensivierung der Kontakte zu Banken und Kreditversicherern

Komplette Umstellung der Kostenstellenrechnung

Optimierung der Kostenstruktur

Umstrukturierung der größten Gesellschaft in eine Vertriebsagentur

Prozess- und Kostenoptimierungen durch zentrale Distribution

Festanstellung

- 1991 – 1998 **The West Company Holding GmbH, Eschweiler**
1996 – 1998 *Controller Germany*
- Neuaufstellung des Produktionscontrollings nach einer SAP-Einführung
 - Verlässliche Kostenkalkulation
 - Anpassung der Kosten an neue Strukturen
 - Leitung der Reorganisation und Restrukturierung des Metall- und Plastikwerkes
 - Kostenoptimierung bis zu 13 Prozent durch die Zusammenlegung dreier Werke
- 1991 – 1996 *Manager Financial Accounting Europe*
- Projektleiter Einführung SAP R/3 (einer der ersten 50 Anwender von SAP weltweit)
 - Optimierung der Finanz- und Controlling-Systeme in Europa
 - Projektleiter Einführung der Konsolidierungssoftware Hyperion

- 1989 – 1991 **Norgren Martonair GmbH, Alpen**
Junior Controller
- Zuständig für das Berichtswesen in Europa
 - Intensiver Kontakt mit ausländischen Gesellschaften und internationalen Finanzdirektoren

Mitgliedschaften

Dachgesellschaft Deutsches Interim Management e. V.
Financial Experts Association e. V.

Hinter jeder Zahl steckt Ihr Geschäft.



Ein effektiveres Kennzahlensystem etablieren, Finanzprozesse in internationalen Unternehmen ändern oder ein verlässliches und belastbares Berichtswesens aufbauen: das sind typische Anlässe mich zu rufen.

Gerne übernehme ich dann die Position des CFO, Leiters Finanzen & Controlling oder die internationale Projektleitung für eine ganz bestimmte Aufgabe. Ich bin kein Zahlenfanatiker, sondern blicke mit Ihnen hinter die Kulisse der Zahlen – auf Ihr Geschäft, Ihre Prozesse, Ihre Produkte und Ihre Mitarbeiter. Für das Erreichen Ihrer geschäftlichen Ziele.

Ich freue mich, Sie kennen zu lernen.

A handwritten signature in blue ink that reads "Michael Daub". The signature is fluid and cursive.

Michael Daub

Blumenstraße 54
72631 Aichtal

Mobil +49 (0) 151 - 122 350 85

E-Mail md@michaeldaub.eu

Web www.michaeldaub.eu

MICHAEL DAUB



Data Sheet



Michael Daub

Born in 1961

Diplom-Ökonom, Finance & Accounting, University of Wuppertal
Interim Executive, European Business School (EBS), Oestrich-Winkel

Languages: German, English

International experience: e.g. England, US, Denmark, Sweden

Interim Management

Since 2010	Interim Manager	2012 – 2013	eyevis Holding GmbH, Reutlingen <i>CFO</i>
2014 – 2015	Pulcra Chemicals GmbH, Geretsried <i>CFO</i>		Full responsibility for finance, controlling and HR function Implementation of perpetual inventory in the German entity Increase of funds by 10 percent Restructuring and increase of credit lines Negotiations with banks Increase of cash position – mid- and short-term Reduction of interest charges Development of HR function Standardisation and legal review of employment contracts
	Reorganisation of the finance department Full responsibility for budget and mid-term-plan Implementation of a structured monthly management reporting system Restructuring of bank lines Pulcra Chemicals and Fashion Gruppe Proactive control of cash flow and working capital Decisive participation in the preparation of Fashion Group's value assessment Creation of a transfer pricing policy		
2013 – 2014	Fashion Chemicals GmbH & Co. KG, Geretsried <i>Head of Group Accounting</i>	2011 – 2012	LEONI Kabel Verwaltungs-GmbH, Roth <i>Director Controlling, Business Group Industry & Healthcare</i>
	Coordination year end process of Fashion Group Impairment tests		Full responsibility for year end process and reporting of the division Update of SAP SEM- and Excel-based reporting Development of an Excel based reporting system which is independent of a fiscal / business year

Permanent Employment

- 2002 – 2010 **APCOA Parking Holdings GmbH, Stuttgart**
- 2009 – 2010 *Director International Projects*
- Reorganisation of the finance department, UK
 - Streamlining and optimisation of processes and procedures, UK
 - Substantial improvement of reliability of the financial results, UK
 - Restructuring of internal audit Germany
 - Implementation of uniform audit standards
 - Development and introduction of a German wide reporting system
- 2002 – 2009 *Director Finance & Controlling Group*
- Budgets, forecasts and mid-term-plans of the Group
 - Full responsibility for the consolidated financial statements according to IFRS (HGB)
 - Development of international structures in Finance & Controlling
 - Implementation of working capital management, cash flow improvement by 10 percent
 - Implementation of a capital expenditure policy into the group with standardized criteria
 - Implementation of a Portfolio-, MIS- and Consolidation tool MIS
 - Optimisation of the financial management in the group
 - Common understanding of important key figures throughout the Group

- 1998 – 2002 **MEXX Holding GmbH, Korschenbroich**
- Country Manager Finance & IT Germany, Austria, Switzerland*
- Full responsibility for finance & controlling function Germany, Austria, Switzerland
 - Creation of company plans specially capex and finance plans for wholesale and retail
 - Optimisation of the reporting process
 - Increase of contacts to banks and credit insurance companies
 - Reorganisation of cost centre accounting
 - Optimisation of group cost structure
 - Restructuring of the most important entity into a sales agency
 - Optimisation of costs and processes due to central distribution

Permanent Employment

- 1991 – 1998 **The West Company Holding GmbH, Eschweiler**
1996 – 1998 *Controller Germany*
- Reorganisation of product costing in parallel to a SAP implementation
 - Increased reliability of the product costing
 - Adjusting costs to the new structures
 - Heading reorganisation and restructuring of metals and plastic plants
 - Cost optimisation up to 13 percent due to the restructuring of three plants
- 1991 – 1996 *Manager Financial Accounting Europe*
- Project Manager SAP R/3 implementation (one of the first users worldwide)
 - Optimisation of finance and controlling systems in Europe
 - Project Manager of the group-wide consolidation software Hyperion

- 1989 – 1991 **Norgren Martonair GmbH, Alpen**
Junior Controller
- Responsible for reporting in Europe
 - Substantial contacts with group companies and foreign Finance Directors

Memberships

- Dachgesellschaft Deutsches Interim Management e. V.
(umbrella organisation for interim management in Germany)
- Financial Experts Association e. V.



Typically, I am mandated to introduce an effective management information system, structure the finance department to support international operations and expansions and set up a reliable and resilient reporting system.

I take over mandates as CFO, Director Finance or assume a leading role for certain tasks in international project management. I am not a bean counter, but together with you I make sure financial data is interpreted correctly and within the right business and strategic context. Therefore it is indispensable to understand the fundamentals of your business: its products, processes and people. Everything to achieve your commercial goals.

I am looking forward to your message – by phone or e-mail,

Handwritten signature of Michael Daub in blue ink.

Michael Daub

Blumenstraße 54
72631 Aichtal
Germany

Mobile +49 (0) 151 - 122 350 85

E-Mail md@michaeldaub.eu

Web www.michaeldaub.eu