

MICHAEL DAUB



Faktenprofil



Michael Daub

Jahrgang 1961

Diplom-Ökonom, Schwerpunkt Finanzen und Revision, Universität Wuppertal
Interim Executive, European Business School (EBS), Oestrich-Winkel

Arbeitsprachen: Deutsch, Englisch

Auslandserfahrung: u. a. England, USA, Dänemark, Schweden

Interim Management

2010 – heute	Selbstständiger Interim Manager und Berater, Aufsichts- und Beiratsmandate	2015 – 2016	Becton Dickinson Rowa Germany GmbH, Kelberg <i>Project Manager</i> Neuausrichtung des Berichtswesens nach Gesellschafterwechsel Anpassung von Prozessen und Strukturen Einführung des konzernweiten Sales Reportings in die Tochtergesellschaften
2017 – 2017	Habasit AG, Reinach, Schweiz <i>Group CFO</i> Gesamtverantwortlich für die Bereiche Finanz- und Rechnungswesen und Controlling der Unternehmensgruppe Neuausrichtung der Gruppe zu professionellen Family Office Strukturen Reorganisation der Reporting Strukturen und Prozesse	2014 – 2015	Pulcra Chemicals GmbH, Geretsried <i>CFO</i> Reorganisation des Bereichs Finanz- und Rechnungswesen Neustrukturierung der Banklinien der Pulcra Chemicals sowie der Fashion Gruppe Proaktive Steuerung der Cash Flows und Net Working Capitals Entscheidende Mitarbeit an der Erstellung eines Wertgutachtens der Fashion Gruppe Verantwortlichkeit für eine Steuerprüfung (Betriebsprüfung) der operativen Gesellschaft und der Holding Erstellung einer Verrechnungspreisverordnung
2016 – 2017	Kuoni Travel Management Ltd, Zürich <i>Project Manager, Vertreter des Group CFO</i> Entflechtung zweier Konzernbereiche nach PE Gesellschafterwechsel Segmentierung der größten Konzerngesellschaft (Sourcing Company) Erstellung eines Geschäftsübertragungsvertrags Verantwortung für Entflechtung der Gesellschaften in Italien, Spanien, Frankreich		

Interim Management

- 2013 – 2014 **Fashion Chemicals GmbH & Co. KG, Geretsried**
Leiter Konzernrechnungswesen
- Koordination des Jahresabschlusses der Unternehmensgruppe
 - Erstellung von Impairment Tests
- 2012 – 2013 **eyevis Holding GmbH, Reutlingen**
CFO
- Gesamtverantwortlich für die Bereiche Finanz- und Rechnungswesen, Controlling und Personal
 - Einführung einer permanenten Inventur für die deutsche Gesellschaft
 - Reduzierung der gebundenen Mittel um knapp 10 Prozent
 - Reorganisation und Ausbau der Kreditlinien
 - Kurz- und mittelfristige Erhöhung der Liquidität
 - Reduzierung der Zinsbelastung
- 2011 – 2012 **LEONI Kabel Verwaltungs-GmbH, Roth**
Director Controlling, Business Group Industry & Healthcare
- Verantwortlich für Abschlüsse und das Berichtswesen der Gesellschaften
 - Update des SAP SEM- und Excel-basierten Berichtswesens
 - Entwicklung eines Berichtswesens, das unabhängig vom Geschäftsjahr ist

Festanstellung

2002 – 2010 **APCOA Parking Holdings GmbH, Stuttgart**

2009 – 2010

Director International Projects

Reorganisation des Finanzbereichs, Großbritannien

Umfassende Optimierung der Prozesse, Abläufe und Strukturen

Erhöhung der Aussagefähigkeit und Transparenz der Ergebnisse

Umstrukturierung der Internen Revision Deutschland

Einführung von einheitlichen Prüfungsstandards

Implementierung eines einheitlichen Berichtssystems

2002 – 2009

Director Finance & Controlling Group

Konzernplanung Budgets, Forecast und Mittelfrist-Planung

Einführung eines Portfolio-, Management-, Informations- und Konsolidierungssystem MIS

Leitung und Koordination des Konzernabschlusses nach IFRS (HGB)

Aufbau von internationalen Strukturen in »Finanzen & Controlling«

Einführung des Working Capital Managements im Konzern, dadurch Verbesserung des Cash Flows um 10 Prozent

Einführung einer konzernweiten Capital Expenditure Policy mit einheitlichen Entscheidungskriterien

Optimierung der Unternehmenssteuerung

Einheitliches Verständnis wichtiger Kennzahlen

1998 – 2002

MEXX Holding GmbH, Korschenbroich

Country Manager Finance & IT Deutschland, Österreich, Schweiz

Zuständig für das komplette Finanz- und Rechnungswesen in Deutschland, Österreich, Schweiz

Erstellung und Steuerung der Planung insb. Investitions- und Finanzplanung für den Einzel- und Großhandel

Prozessoptimierung des Berichtswesens

Ausbau und Intensivierung der Kontakte zu Banken und Kreditversicherern

Komplette Umstellung der Kostenstellenrechnung

Optimierung der Kostenstruktur

Umstrukturierung der größten Gesellschaft in eine Vertriebsagentur

Prozess- und Kostenoptimierungen durch zentrale Distribution

Festanstellung

- 1991 – 1998 **The West Company Holding GmbH, Eschweiler**
1996 – 1998 *Controller Germany*
- Neuaufstellung des Produktionscontrollings nach einer SAP-Einführung
 - Verlässliche Kostenkalkulation
 - Anpassung der Kosten an neue Strukturen
 - Leitung der Reorganisation und Restrukturierung des Metall- und Plastikwerkes
 - Kostenoptimierung bis zu 13 Prozent durch die Zusammenlegung dreier Werke
- 1991 – 1996 *Manager Financial Accounting Europe*
- Projektleiter Einführung SAP R/3 (einer der ersten 50 Anwender von SAP weltweit)
 - Optimierung der Finanz- und Controlling-Systeme in Europa
 - Projektleiter Einführung der Konsolidierungssoftware Hyperion

- 1989 – 1991 **Norgren Martonair GmbH, Alpen**
Junior Controller
- Zuständig für das Berichtswesen in Europa
 - Intensiver Kontakt mit ausländischen Gesellschaften und internationalen Finanzdirektoren

Mitgliedschaften

Dachgesellschaft Deutsches Interim Management e. V.
Financial Experts Association e. V.

Hinter jeder Zahl steckt Ihr Geschäft.



Ein effektiveres Kennzahlensystem etablieren, Finanzprozesse in internationalen Unternehmen ändern oder ein verlässliches und belastbares Berichtswesens aufbauen: das sind typische Anlässe mich zu rufen.

Gerne übernehme ich dann die Position des CFO, Leiters Finanzen & Controlling oder die internationale Projektleitung für eine ganz bestimmte Aufgabe. Ich bin kein Zahlenfanatiker, sondern blicke mit Ihnen hinter die Kulisse der Zahlen – auf Ihr Geschäft, Ihre Prozesse, Ihre Produkte und Ihre Mitarbeiter. Für das Erreichen Ihrer geschäftlichen Ziele.

Ich freue mich, Sie kennen zu lernen.

A handwritten signature in blue ink that reads "Michael Daub". The signature is fluid and cursive.

Michael Daub

Blumenstraße 54
72631 Aichtal

Mobil +49 (0) 151 - 122 350 85

E-Mail md@michaeldaub.eu

Web www.michaeldaub.eu

MICHAEL DAUB



Data Sheet



Michael Daub

Born in 1961

Diplom-Ökonom, Finance & Accounting, University of Wuppertal
Interim Executive, European Business School (EBS), Oestrich-Winkel

Languages: German, English

International experience: e.g. England, US, Denmark, Sweden

Interim Management

Since 2010	Interim Manager	2012 – 2013	eyevis Holding GmbH, Reutlingen <i>CFO</i>
2014 – 2015	Pulcra Chemicals GmbH, Geretsried <i>CFO</i>		Full responsibility for finance, controlling and HR function
	Reorganisation of the finance department		Implementation of perpetual inventory in the German entity
	Full responsibility for budget and mid-term-plan		Increase of funds by 10 percent
	Implementation of a structured monthly management reporting system		Restructuring and increase of credit lines
	Restructuring of bank lines Pulcra Chemicals and Fashion Gruppe		Negotiations with banks
	Proactive control of cash flow and working capital		Increase of cash position – mid- and short-term
	Decisive participation in the preparation of Fashion Group's value assessment		Reduction of interest charges
	Creation of a transfer pricing policy		Development of HR function
			Standardisation and legal review of employment contracts
2013 – 2014	Fashion Chemicals GmbH & Co. KG, Geretsried <i>Head of Group Accounting</i>	2011 – 2012	LEONI Kabel Verwaltungs-GmbH, Roth <i>Director Controlling, Business Group Industry & Healthcare</i>
	Coordination year end process of Fashion Group		Full responsibility for year end process and reporting of the division
	Impairment tests		Update of SAP SEM- and Excel-based reporting
			Development of an Excel based reporting system which is independent of a fiscal / business year

Permanent Employment

2002 – 2010 **APCOA Parking Holdings GmbH, Stuttgart**
2009 – 2010 *Director International Projects*
Reorganisation of the finance department, UK
Streamlining and optimisation of processes and procedures, UK
Substantial improvement of reliability of the financial results, UK
Restructuring of internal audit Germany
Implementation of uniform audit standards
Development and introduction of a German wide reporting system

2002 – 2009 *Director Finance & Controlling Group*
Budgets, forecasts and mid-term-plans of the Group
Full responsibility for the consolidated financial statements according to IFRS (HGB)
Development of international structures in Finance & Controlling
Implementation of working capital management, cash flow improvement by 10 percent
Implementation of a capital expenditure policy into the group with standardized criteria
Implementation of a Portfolio-, MIS- and Consolidation tool MIS
Optimisation of the financial management in the group
Common understanding of important key figures throughout the Group

1998 – 2002 **MEXX Holding GmbH, Korschenbroich**
Country Manager Finance & IT Germany, Austria, Switzerland
Full responsibility for finance & controlling function Germany, Austria, Switzerland
Creation of company plans specially capex and finance plans for wholesale and retail
Optimisation of the reporting process
Increase of contacts to banks and credit insurance companies
Reorganisation of cost centre accounting
Optimisation of group cost structure
Restructuring of the most important entity into a sales agency
Optimisation of costs and processes due to central distribution

Permanent Employment

1991 – 1998 **The West Company Holding GmbH, Eschweiler**

1996 – 1998 *Controller Germany*

Reorganisation of product costing in parallel to a SAP implementation

Increased reliability of the product costing

Adjusting costs to the new structures

Heading reorganisation and restructuring of metals and plastic plants

Cost optimisation up to 13 percent due to the restructuring of three plants

1991 – 1996 *Manager Financial Accounting Europe*

Project Manager SAP R/3 implementation (one of the first users worldwide)

Optimisation of finance and controlling systems in Europe

Project Manager of the group-wide consolidation software Hyperion

1989 – 1991

Norgren Martonair GmbH, Alpen

Junior Controller

Responsible for reporting in Europe

Substantial contacts with group companies and foreign Finance Directors

Memberships

Dachgesellschaft Deutsches Interim Management e. V.
(umbrella organisation for interim management in Germany)

Financial Experts Association e. V.



Typically, I am mandated to introduce an effective management information system, structure the finance department to support international operations and expansions and set up a reliable and resilient reporting system.

I take over mandates as CFO, Director Finance or assume a leading role for certain tasks in international project management. I am not a bean counter, but together with you I make sure financial data is interpreted correctly and within the right business and strategic context. Therefore it is indispensable to understand the fundamentals of your business: its products, processes and people. Everything to achieve your commercial goals.

I am looking forward to your message – by phone or e-mail,

Handwritten signature of Michael Daub in blue ink.

Michael Daub

Blumenstraße 54
72631 Aichtal
Germany

Mobile +49 (0) 151 - 122 350 85

E-Mail md@michaeldaub.eu

Web www.michaeldaub.eu