

MICHAEL DAUB



Faktenprofil



Michael Daub

Jahrgang 1961

Diplom-Ökonom, Schwerpunkt Finanzen und Revision, Universität Wuppertal
Interim Executive, European Business School (EBS), Oestrich-Winkel

Arbeitsprachen: Deutsch, Englisch

Auslandserfahrung: u. a. England, USA, Dänemark, Schweden

Interim Management

2010 – heute	Selbstständiger Interim Manager und Berater, Aufsichts- und Beiratsmandate	2015 – 2016	Becton Dickinson Rowa Germany GmbH, Kelberg <i>Project Manager</i> Neuausrichtung des Berichtswesens nach Gesellschafterwechsel Anpassung von Prozessen und Strukturen Einführung des konzernweiten Sales Reportings in die Tochtergesellschaften
2018 – 2018	Wickeder Profile Walzwerk GmbH, Wickede <i>Post Merger Integration</i> Gesamtverantwortlich für die Integration aller Unternehmensbereiche in das Käuferunternehmen Anpassung von Strukturen und Prozessen	2014 – 2015	Pulcra Chemicals GmbH, Geretsried <i>CFO</i> Reorganisation des Bereichs Finanz- und Rechnungswesen Neustrukturierung der Banklinien der Pulcra Chemicals sowie der Fashion Gruppe Proaktive Steuerung der Cash Flows und Net Working Capitals Entscheidende Mitarbeit an der Erstellung eines Wertgutachtens der Fashion Gruppe
2017 – 2017	Habasit AG, Reinach, Schweiz <i>Group CFO</i> Gesamtverantwortlich für die Bereiche Finanz- und Rechnungswesen und Controlling der Unternehmensgruppe Neuausrichtung der Gruppe zu professionellen Family Office Strukturen Reorganisation der Reporting Strukturen und Prozesse		Verantwortlichkeit für eine Steuerprüfung (Betriebsprüfung) der operativen Gesellschaft und der Holding Erstellung einer Verrechnungspreisverordnung
2016 – 2017	Kuoni Travel Management Ltd, Zürich <i>Project Manager, Vertreter des Group CFO</i> Entflechtung zweier Konzernbereiche nach PE Gesellschafterwechsel Segmentierung der größten Konzerngesellschaft (Sourcing Company) Erstellung eines Geschäftsübertragungsvertrags Verantwortung für Entflechtung der Gesellschaften in Italien, Spanien, Frankreich		

Interim Management

- 2013 – 2014 **Fashion Chemicals GmbH & Co. KG, Geretsried**
Leiter Konzernrechnungswesen
- Koordination des Jahresabschlusses der Unternehmensgruppe
 - Erstellung von Impairment Tests
- 2012 – 2013 **eyevis Holding GmbH, Reutlingen**
CFO
- Gesamtverantwortlich für die Bereiche Finanz- und Rechnungswesen, Controlling und Personal
 - Einführung einer permanenten Inventur für die deutsche Gesellschaft
 - Reduzierung der gebundenen Mittel um knapp 10 Prozent
 - Reorganisation und Ausbau der Kreditlinien
 - Kurz- und mittelfristige Erhöhung der Liquidität
 - Reduzierung der Zinsbelastung
- 2011 – 2012 **LEONI Kabel Verwaltungs-GmbH, Roth**
Director Controlling, Business Group Industry & Healthcare
- Verantwortlich für Abschlüsse und das Berichtswesen der Gesellschaften
 - Update des SAP SEM- und Excel-basierten Berichtswesens
 - Entwicklung eines Berichtswesens, das unabhängig vom Geschäftsjahr ist

Festanstellung

2002 – 2010 **APCOA Parking Holdings GmbH, Stuttgart**

2009 – 2010 *Director International Projects*

Reorganisation des Finanzbereichs, Großbritannien
Umfassende Optimierung der Prozesse, Abläufe und Strukturen
Erhöhung der Aussagefähigkeit und Transparenz der Ergebnisse
Umstrukturierung der Internen Revision Deutschland
Einführung von einheitlichen Prüfungsstandards
Implementierung eines einheitlichen Berichtssystems

2002 – 2009 *Director Finance & Controlling Group*

Konzernplanung Budgets, Forecast und Mittelfrist-Planung
Einführung eines Portfolio-, Management-, Informations- und Konsolidierungssystem MIS
Leitung und Koordination des Konzernabschlusses nach IFRS (HGB)
Aufbau von internationalen Strukturen in »Finanzen & Controlling«
Einführung des Working Capital Managements im Konzern, dadurch Verbesserung des Cash Flows um 10 Prozent
Einführung einer konzernweiten Capital Expenditure Policy mit einheitlichen Entscheidungskriterien
Optimierung der Unternehmenssteuerung
Einheitliches Verständnis wichtiger Kennzahlen

1998 – 2002

MEXX Holding GmbH, Korschenbroich

Country Manager Finance & IT Deutschland, Österreich, Schweiz

Zuständig für das komplette Finanz- und Rechnungswesen in Deutschland, Österreich, Schweiz

Erstellung und Steuerung der Planung insb. Investitions- und Finanzplanung für den Einzel- und Großhandel

Prozessoptimierung des Berichtswesens

Ausbau und Intensivierung der Kontakte zu Banken und Kreditversicherern

Komplette Umstellung der Kostenstellenrechnung

Optimierung der Kostenstruktur

Umstrukturierung der größten Gesellschaft in eine Vertriebsagentur

Prozess- und Kostenoptimierungen durch zentrale Distribution

Festanstellung

- 1991 – 1998 **The West Company Holding GmbH, Eschweiler**
1996 – 1998 *Controller Germany*
- Neuaufstellung des Produktionscontrollings nach einer SAP-Einführung
 - Verlässliche Kostenkalkulation
 - Anpassung der Kosten an neue Strukturen
 - Leitung der Reorganisation und Restrukturierung des Metall- und Plastikwerkes
 - Kostenoptimierung bis zu 13 Prozent durch die Zusammenlegung dreier Werke
- 1991 – 1996 *Manager Financial Accounting Europe*
- Projektleiter Einführung SAP R/3 (einer der ersten 50 Anwender von SAP weltweit)
 - Optimierung der Finanz- und Controlling-Systeme in Europa
 - Projektleiter Einführung der Konsolidierungssoftware Hyperion

- 1989 – 1991 **Norgren Martonair GmbH, Alpen**
Junior Controller
- Zuständig für das Berichtswesen in Europa
 - Intensiver Kontakt mit ausländischen Gesellschaften und internationalen Finanzdirektoren

Mitgliedschaften

Dachgesellschaft Deutsches Interim Management e. V.
Financial Experts Association e. V.

Hinter jeder Zahl steckt Ihr Geschäft.



Ein effektiveres Kennzahlensystem etablieren, Finanzprozesse in internationalen Unternehmen ändern oder ein verlässliches und belastbares Berichtswesens aufbauen: das sind typische Anlässe mich zu rufen.

Gerne übernehme ich dann die Position des CFO, Leiters Finanzen & Controlling oder die internationale Projektleitung für eine ganz bestimmte Aufgabe. Ich bin kein Zahlenfanatiker, sondern blicke mit Ihnen hinter die Kulisse der Zahlen – auf Ihr Geschäft, Ihre Prozesse, Ihre Produkte und Ihre Mitarbeiter. Für das Erreichen Ihrer geschäftlichen Ziele.

Ich freue mich, Sie kennen zu lernen.

A handwritten signature in blue ink that reads "Michael Daub". The signature is fluid and cursive.

Michael Daub

Blumenstraße 54
72631 Aichtal

Mobil +49 (0) 151 - 122 350 85

E-Mail md@michaeldaub.eu

Web www.michaeldaub.eu